



Rapport annuel

2025

Sommaire



MOT DU PRESIDENT	3
MOT DE LA DIRECTRICE	4
LES TEMPS FORTS DE 2025	6
LES FAITS MARQUANTS	7
LE SYCOMORE EN CHIFFRES	8
DU COTE DE L'HEBERGEMENT	9
DU COTE DU SERVICE D'ACTIVITES DE JOUR	10
DU COTE DU MEDICO-PSY ET DES PPI	11
FINANCEMENTS	12
REMERCIEMENTS	15



Le mot du Président

L'année 2025, marquée par une vive remise en cause de la communauté, de L'Arche et de son projet, a démontré la force, la lucidité et le courage de l'ensemble des équipes du Sycomore. Chacun a ainsi réalisé combien le projet de L'Arche est pertinent et porteur d'avenir : la vie partagée, l'accompagnement chaleureux des personnes accueillies et la participation effective de chacune d'entre elles à son projet et à celui de la communauté.

Il y a eu tout au long de l'année un important travail de relecture et de réflexion. La communauté en sort assurément renforcée.

L'année 2025 a été marquée par le départ définitif au CHS d'une personne accueillie présente dans la structure depuis 2011. Cette personne était en grande difficulté depuis plusieurs années, ce qui perturbait beaucoup la vie de l'établissement. Nous avons aussi tous été marqués par le décès d'Hélène Scarantino en novembre, présente dans la communauté depuis 20 ans et par le décès de notre plus ancien, Jean-Marc Garcia qui a beaucoup compté dans la vie de la communauté.

L'équipe de discernement avait défini plusieurs orientations et objectifs pour le conseil d'administration en 2024-2025, qui sont toujours d'actualité :

- Engager une nouvelle dynamique du CA avec le recrutement d'un nouveau président et de nouveaux administrateurs et anticiper le changement de direction prévu fin 2026.
- Faire grandir le lien des administrateurs avec la communauté.
- Valoriser la représentation de l'établissement par une présence dans les rencontres de tous types et poursuivre ainsi le travail d'ouverture.

Enfin et surtout, événements majeurs de cette année 2025 : les 25 ans de la communauté que nous avons fêtés lors de l'AG du 24 mai, l'organisation d'une grande et magnifique fête le 3 octobre et la semaine communautaire à Sète en novembre. Ces événements ont permis de démontrer, s'il en était besoin, la vitalité et la joie profonde qui habitent la communauté.

RENAUD DE MALAUSSENE
PRÉSIDENT DE L'ARCHE LE SYCOMORE



Le mot de la Directrice



Si l'année 2025 a commencé par des épreuves importantes, elle s'est terminée dans une ambiance de fête et d'action de grâce.

C'était l'année de nos 25 ans et, comme cela est expliqué dans les pages de ce rapport, nous avons su célébrer ces belles années de co-construction. Lors de la fête du 3 octobre, cela s'est illustré par la participation de chacun : personnes accueillies, assistants (salariés et volontaires), actuels et anciens venus pour l'occasion, membres des familles, du Conseil d'administration et bénévoles. Nous avons également eu la joie d'accueillir des institutions voisines ainsi qu'une belle représentation du Conseil départemental.

La semaine communautaire à Sète a, elle aussi, fait appel aux talents et à l'engagement de chacun : organisation, animation, accompagnement, gestion budgétaire (merci à nos donateurs !), ou encore, pour certains, le don de leur simple présence.

Tout au long de l'année, les événements vécus nous ont invités à porter ensemble notre projet communautaire. Les départs et les situations douloureuses qui nous ont touchés ont nécessité des espaces de dialogue. Des réunions ont ainsi été organisées afin d'offrir à chacun des lieux de parole et d'expression adaptés à ses besoins. À l'inverse, l'accueil de nouvelles personnes nous réjouit. Le quotidien au foyer ou à l'accueil de jour, ainsi que les rassemblements communautaires, nous permettent de structurer et d'accompagner le parcours de chacun, qu'il soit en situation de handicap ou non. Le chemin de chaque personne est important.

C'est donc une année riche, intense et féconde que nous vous présentons dans ce rapport. Pour ceux qui suivent les éditions mensuelles de « L'Info Syco », certaines photos ou certains événements évoqués ici vous rappelleront sans doute des moments déjà découverts au fil de l'année.

Le projet de L'Arche Le Sycomore est porté par l'ensemble de ses membres et par tous ceux qui les soutiennent. Nous pouvons être profondément reconnaissants pour tout ce que nous avons vécu, partagé et construit ensemble au cours de cette année.



CARIOSA KILCOMMONS
DIRECTRICE DE L'ARCHE LE SYCOMORE



**“ on est fait pour être
différents les uns des autres.”**



Les temps forts de 2025



Le Sycomore a fêté ses 25 ans !

Après une année 2024 marquée par les festivités autour des 60 ans de L'Arche, l'année 2025 était également une année anniversaire, avec les 25 ans du Sycomore. A cette occasion, nous avons vécu plusieurs événements forts.

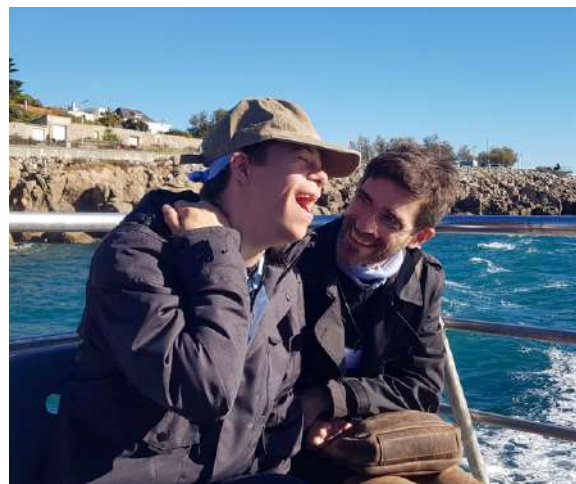
Une fête de rentrée spéciale pour célébrer nos 25 ans le 3 octobre avec les membres du Sycomore et les partenaires : bénévoles, familles, intervenants, représentants institutionnels, partenaires médico-sociaux et associatifs...



Un voyage à Sète du 27 au 31 octobre pour « Ensemble prendre le large », rassembler et fédérer autour de temps de partage et de réflexion ainsi que pour vivre des temps de fête et de découvertes culturelles de la région.



Les familles à l'origine du projet de L'Arche Le Sycomore, toujours présentes



Mathieu, secrétaire de direction et Timothée, accueilli au foyer Mambré, profitant du tour en bateau sous le soleil



Martin au service avec le délicieux vin de L'Arche en Anjou



Les faits marquants de 2025

Février



Le 6 février, une journée autour de notre projet associatif a été organisée avec les équipes, les personnes avec un handicap et les bénévoles.

L'occasion pour chacun de s'exprimer sur la dimension de « vie partagée » : ce qui est important, ce que nous voulons voir évoluer et de quelle manière.

L'animatrice nous a également transmis des outils et astuces pour animer des formations inclusives et favoriser la parole de chacun, personnes avec et sans handicap.

Mai

Participation à la formation « Vers des relations mutuelles » : Serge, accueilli au foyer Mambré, et Nathalie, responsable des services généraux, ont participé ensemble à cette semaine autour des relations et des émotions.



Juillet

Huit personnes sont parties deux semaines à la découverte de la Macédoine. Au programme : rencontres avec une association locale, immersion le temps d'une journée dans un foyer de vie macédonien et découverte du pays. Ce séjour a été une belle aventure humaine, faite de partage, de découvertes et d'ouverture à une autre culture. Loin du quotidien, chacun a pu vivre de nouvelles expériences... et même s'essayer à parler anglais !



Aurevoir et merci !



Le 8 novembre nous avons vécu le décès d'Hélène Scarantino, accueillie au Sycomore depuis 20 ans. Le 23 décembre nous avons appris le décès de Jean Marc Garcia, membre fondateur de la communauté, en EHPAD depuis 2023. Ces deux départs ont fortement marqué la fin de l'année. Malgré la tristesse, il était bon de se retrouver avec leurs familles pour dire merci pour leurs vies.

Le Sycomore en chiffres



20

bénévoles actifs et fidèles !

31

Salariés

1

départ à la retraite



et une bénévole de plus !
Merci Nadine !

28

personnes accueillies
avec un handicap intellectuel

10

stagiaires accueillis
dans le cadre de leur
formation

20

activités
différentes au SAJ

11

volontaires
dans l'année

dont 3 Allemands, 1 Irlandais, 1 Péruvienne, 1 Libanaise

2

Contrats
d'apprentissage



Marie et Fanny au Carnaval du Sycomore le 17 février

Des nouvelles de L'Hébergement !

Une bonne nouvelle du mois de mars : l'arrivée de Marie-Hélène Godinot comme responsable du secteur de l'hébergement.

Forte d'un parcours riche dans les ressources humaines au sein d'entreprises et d'organisations non gouvernementales en France comme à l'international, Marie-Hélène a souhaité mettre son expérience au service du secteur médico-social afin de contribuer aux enjeux d'inclusion sociale.

En tant que responsable de service, elle assure la coordination des équipes de professionnels, l'organisation de l'activité et le suivi de la qualité de l'accompagnement proposé aux personnes accueillies.

Son action s'inscrit dans une démarche de proximité managériale, favorisant l'écoute, la confiance et le développement des compétences des équipes, tout en veillant au respect du cadre institutionnel et des pratiques.



Nous avons aussi eu la joie d'accueillir Solène Pellieux au foyer Mambré :



Solène : « J'ai fait plusieurs stages à La Cordée avant d'arriver au foyer Mambré. J'aime préparer les repas avec tout le monde au foyer et à l'atelier "cuisine du jardin", je peux mettre le tablier que ma cousine m'a offert.

J'aime jouer avec les autres au Skyjo, au Dobble ou à Avallon, j'aime surtout dessiner, parler avec les assistants, préparer et animer les temps communautaires avec Marie-Hélène. J'aime ma chambre ici, surtout quand elle est rangée. J'aime les sorties avec les autres. Je suis très attachée à ma famille et j'aimerais les voir plus souvent. »

Le secteur hébergement en 2025, c'est aussi :

Des actions de professionnalisation continue avec les équipes, sur les enjeux du vieillissement des personnes en situation de handicap, de la gestion de la violence et de l'importance de la bientraitance. Une journée a été organisée le 4 décembre autour de la bientraitance et de la lutte contre la maltraitance, réunissant les personnes avec un handicap, les salariés de toutes les équipes, les volontaires et les bénévoles, pour échanger et apprendre ensemble.

Un joli parapluie pour exprimer ce qui me protège, qui doit être protégé et contre quoi.

Cette journée a marqué la dernière étape de notre préparation à l'évaluation externe de janvier 2026.



Des nouvelles du Service d'Activités de Jour

Une équipe stable et engagée !

L'année 2025 a été marquée par une belle stabilité au sein de l'équipe du SAJ, tant du côté des salariés que des intervenants extérieurs. Certains assistants SAJ accompagnent les personnes accueillies depuis plus de 10 ans. Leur expérience, leur connaissance des personnes et leur investissement au quotidien en font des repères précieux au sein du Sycomore. Ils transmettent avec enthousiasme leurs savoir-faire et leurs valeurs à ceux qui rejoignent les équipes.



Une offre d'activités riche et diversifiée

En 2025, **20 activités différentes** ont été proposées, autour de trois grands axes : le sport, les activités artistiques et manuelles et le bien-être. Encadrées par des binômes de professionnels, avec l'appui de stagiaires, volontaires et bénévoles, ces activités sont réévaluées tous les 6 mois.

Les choix d'activités sont construits avec chaque personne, en tenant compte de ses envies et de son projet personnalisé.

L'apport précieux des bénévoles et intervenants

Le SAJ a pu compter en 2025 sur l'engagement de **18 bénévoles**, dont 12 présents régulièrement. Leur implication contribue largement à la richesse de la vie du secteur SAJ. **8 intervenants** extérieurs sont également venus partager leurs compétences spécifiques dans des domaines variés : musicothérapie, yoga, sport adapté, art-thérapie, psychomotricité, théâtre, médiation animale et travail de la terre.

Quelques temps forts de l'année

- **Le retour de l'équithérapie** : après plusieurs années d'interruption, cette activité a repris avec succès. Douze personnes accueillies se rendent régulièrement au centre équestre d'Aix-les-Bains pour des séances adaptées et individualisées, encadrées par une équithérapeute diplômée.
- **Le tennis, toujours au rendez-vous** : les cycles organisés au club de tennis de La Ravoire rencontrent un vif succès. Accompagnées par les mêmes éducateurs sportifs depuis plusieurs années, les personnes accueillies progressent, prennent confiance et s'épanouissent dans cette pratique.
- **La psychomotricité** : deux fois par mois, une psychomotricienne intervient auprès d'un groupe pour proposer un accompagnement favorisant le bien-être corporel, la motricité et la confiance en soi.



CONSTANCE VILT
RESPONSABLE SAJ

Du côté du Médico-psy

Stages et accueils temporaires

La place d'accueil temporaire a été partagée entre 5 personnes accompagnées au cours de l'année 2025, dont 3 personnes extérieures à l'établissement. Ces accueils ont permis de proposer des temps de répit, de découverte ou d'évaluation adaptés aux besoins de chacun.

Partenariats et réseau de soins

Le travail de partenariat avec les professionnels de santé du territoire s'est poursuivi tout au long de l'année, renforçant ainsi les liens entre les soins et l'accompagnement médico-social.



L'année 2025 a été marquée par :

- L'engagement de la maison de santé de La Ravoire auprès du Sycomore à travers la participation mensuelle d'un médecin à la réunion médico-psy, la validation d'un protocole autour des traitements et le suivi de 4 personnes accueillies par le psychologue partenaire.
- La collaboration avec les infirmières référentes handicap de l'Hôpital Général de Chambéry, facilitant l'accès aux soins et la coordination des parcours de santé des personnes accompagnées.
- Le travail en partenariat avec les assistantes sociales de la MDPH : ces échanges réguliers ont été particulièrement précieux dans l'accompagnement des situations complexes, nécessitant une coordination renforcée entre les différents acteurs du secteur médico-social. Une collaboration a également été engagée avec la Communauté 360 de la Savoie dans le cadre de l'accompagnement d'une situation particulièrement complexe.

L'arrivée de nouvelles professionnelles venant enrichir l'accompagnement

- Une psychomotricienne intervenant dans le cadre d'un suivi individuel ainsi qu'auprès d'un groupe du SAJ à travers des séances collectives favorisant le développement des compétences motrices, relationnelles et sensorielles.
- Une éducatrice spécialisée, également conseillère conjugale et familiale, anime un groupe de parole permettant d'aborder différentes thématiques liées à la vie affective, à la sexualité et à la parentalité. Ces rencontres offrent aux personnes accueillies un espace d'expression, d'échange et d'information adapté à leurs besoins.

ISABELLE FAVREAU
COORDINATRICE MEDICO-PSY





Financement

SECTEUR CONVENTIONNÉ

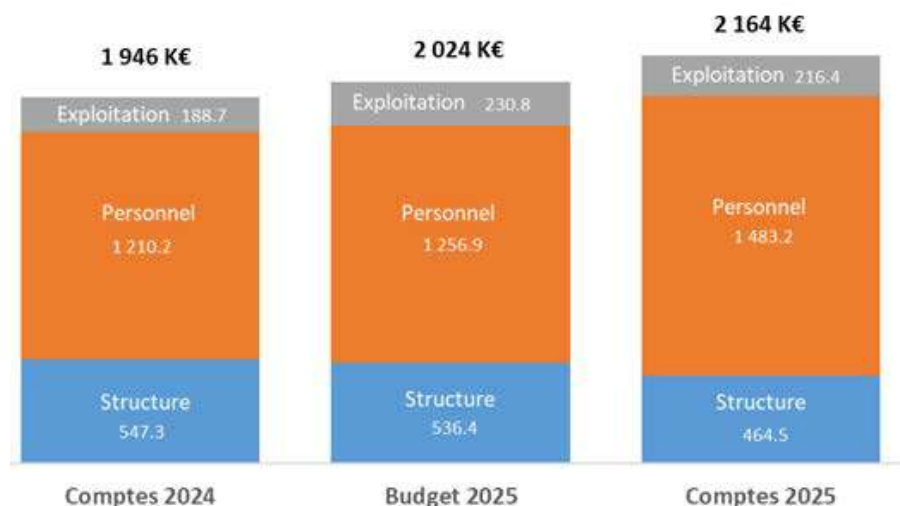
Les charges sont toutes les dépenses liées au fonctionnement de l'établissement

- Dépenses d'exploitation courante : repas, eau, énergie, prestations d'entretien...
- Dépenses de personnel avec charges : salariés, volontaires, honoraires...
- Dépenses de structure : coûts des bâtiments (amortissement, entretien) intérêts sur les emprunts, frais de siège de L'Arche...

Les produits viennent compenser les charges

- Le reversement des AAH et des aides au logement
- La prise en charge par le Conseil départemental à travers le prix journée facturé en fonction des personnes accueillies.

Les charges en 2025 en dépassement de 140K par rapport au budget

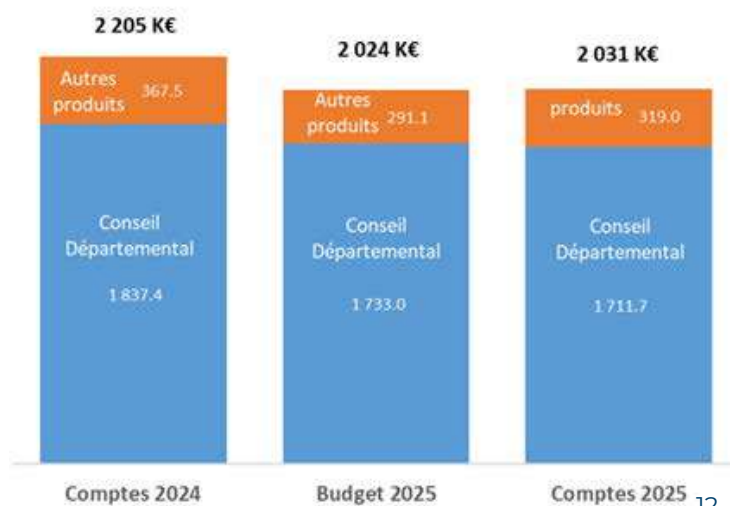


Groupe 1 : quelques économies par rapport au budget

Groupe 2 : un dépassement de 226K par rapport au budget (181K de provision de litige et frais d'avocat et 53K d'ETP supplémentaires)

Groupe 3 : une économie de 72K par rapport au budget (46K Dotation aux amortissements, 14K Interêt sur emprunts et 9K entretien des bâtiments).

Les produits 2025



Les reversements AAH et allocations logement sont supérieurs au budget, compensés par moins de recette sur les prix de journée avec moins de jours facturés.

Financement



SECTEUR ASSOCIATIF NON CONVENTIONNE

Ce sont les comptes qui concernent les spécificités de l'Arche – Le Sycomore.

Les produits

- Vos dons et cotisations
- Les produits liés à la location des logements de la ferme

Les charges

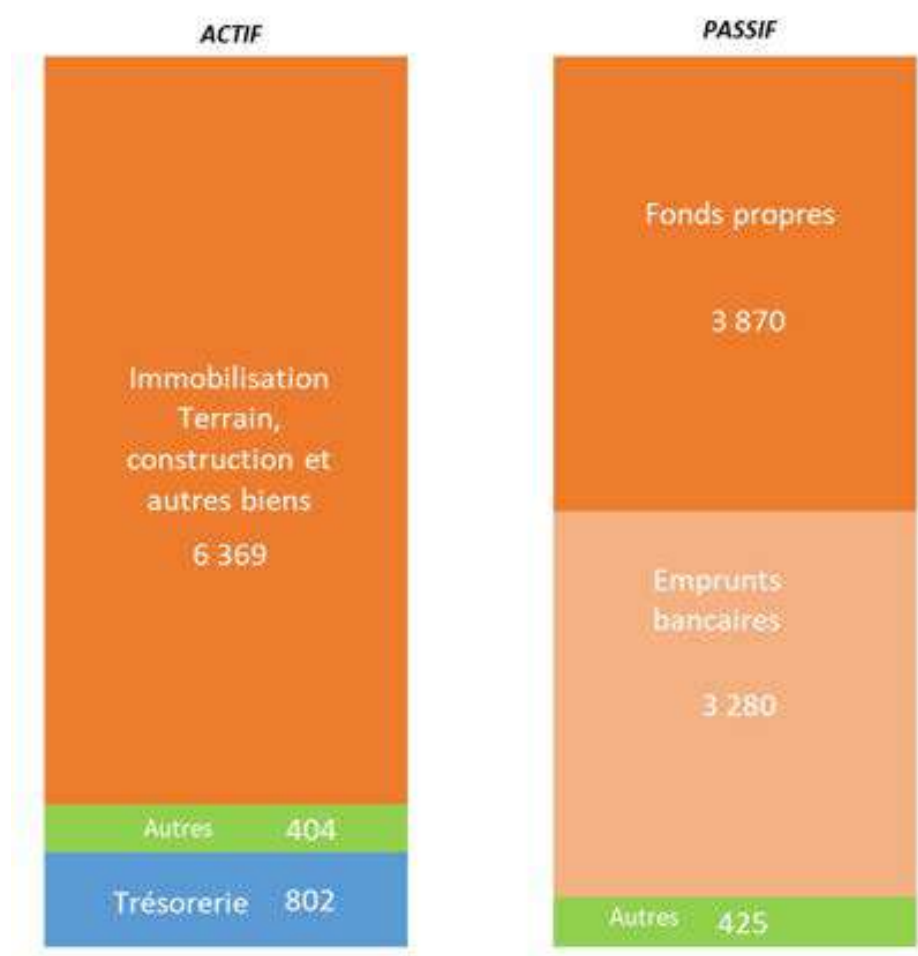
- Les charges liées aux logements de la ferme dont l'amortissement des travaux et les intérêts sur emprunt
- La dotation aux amortissements de la part du bâtiment « la Cordée » financée par des dons
- La provision pour congés payés des salariés non prise en charge par le conseil général et cette année des intérêts sur l'emprunt La Cordée qui seront décalés sur 2025 (12,6K€)
- Des dépenses comme la fête spéciale 25 ans de l'Arche non prises en charge par le conseil général
- Les dons dédiés à des investissements à venir : travaux pour améliorer l'isolation d'un foyer

en K€	Comptes 2024	Comptes 2025
Produits		
Dons et cotisations	287.5	306.0
Produits des locations	33.2	28.0
Reprise sur dépréciation des immos	14.6	15.0
Produits financiers	3.4	5.0
Charges		
Dotation aux fonds dédiés (Reprise si négatif)	- 3.4	4.0
Coûts des locations	82.0	65.4
Dotation bâtiment la Cordée sur la part "don"		33.2
Prestataire Recherche de fonds	4.4	4.7
dotation nette aux congés payés	1.8	5.0
Sortie extérieure (25 ans de l'Arche)	1.0	28.0
Intérêt des emprunts	12.5	11.7
Autres	2.5	8.8
Résultat avec fonds dédiés	237.9	193.2
Résultat net conventionné	258.7	- 133.4
Résultat net global	496.6	59.8

Financement

BILAN DE L'ASSOCIATION

Un bilan toujours très solide grâce à la générosité et à la confiance des donateurs.



MERCI A NOS DONATEURS



REMERCIEMENTS

Nous voulons terminer notre rapport en disant notre reconnaissance à tous ceux qui nous ont soutenus et encouragés tout au long de l'année : les bénévoles réguliers et les membres du CA, les partenaires et prestataires, les amis et anciens membres de la communauté ; un merci particulier aux parents, frères et sœurs des personnes accueillies.

Merci pour nos liens de collaboration et de confiance.





L'Arche Le Sycomore

74 rue Léon Costa de Beauregard
73490 LA RAVOIRE

accueil@arche-sycomore.org

04 79 71 51 66



Retrouvez-nous sur :
sycomore.arche-france.org

